



dib-Report 2006

***Ideenmanagement
in Deutschland***

26. März 2007

Frankfurt am Main



Ideenmanagement in Deutschland

Jahresbericht 2006 des Deutschen Instituts für Betriebswirtschaft (dib) Frankfurt am Main

Die Ergebnisse der dib-Statistik Ideenmanagement/BVW des Jahres 2006 in Deutschland zeigen, dass das Ideenmanagement trotz der immer noch angespannten wirtschaftlichen Situation weiter an Bedeutung gewonnen hat.

An der Umfrage des Deutschen Instituts für Betriebswirtschaft (dib), Frankfurt am Main, beteiligten sich **315 Unternehmen** und Öffentliche Körperschaften aus 18 Branchen mit ca. **2 Millionen Mitarbeiter/-innen**.

Ergebnisse

Von den Beschäftigten wurden 2006 **1.266.758 Verbesserungsvorschläge** (VV) eingereicht.

Die ausgewiesenen Einsparungen insgesamt betragen 2006 **1,48 Milliarden €**

Die Arbeitnehmer/-innen erhielten über **163 Millionen € an Prämie** für ihre Vorschläge.

Der **Prämiendurchschnitt** je prämiertem Verbesserungsvorschlag beträgt **183 €**

VV-Quote (VV/100 MA)

Die VV-Quote - **Anzahl der Vorschläge (VV) pro 100 Beschäftigte** – beträgt **63,5 %**. Zwischen den Branchen bestehen erhebliche Unterschiede:

Branche	VV-Quote (VV/100 Mitarbeiter)					
	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Kautschuk-Industrie	146	294	275	119	119	209
Elektro-Industrie	97	178	158	168	114	161
Aluminium verarb. Ind.	82	64	76	43	93	121
Autozuliefer-Industrie	84	96	102	147	243	114
Metall verarbeitende Ind.	158	141	138	78	69	73
Maschinenbau-Industrie	48	51	47	52	91	72
Dienstleistung	21	24	25	38	56	66
Chemische Industrie	50	47	47	44	43	66
Automobil-Industrie	79	74	73	62	62	59
Eisenschaffende Industrie	30	30	40	39	41	59
Verschiedene Industrien	61	47	49	25	41	45
Lebensmittel				34	38	28
Energie/Grundstoff-Ind.	18	24	24	22	22	23
Versicherungen	14	18	15	13	31	13
Banken	13	12	11	13	12	12
Verkehrsbetriebe	5	8	8	7	8	9
Öffentliche Körperschaften	1	1	3	1	6	5
Krankenhäuser	3	7	3	3	4	3
Industrie gesamt	78	90	88	85	84	82
Nicht-Industrie gesamt	15	14	16	20	33	35
Insgesamt alle Branchen	46	52	54	56	64	64

VV-Quote - Fortsetzung

In ca. **24 %** der erfassten Unternehmen wurden in 2006 im Durchschnitt von **jedem/r Mitarbeiter/-in** ein oder mehrere Verbesserungsvorschläge eingereicht.

Die besten Unternehmen:

	VV / MA
Hoerbinger Antriebstechnik GmbH (Autozuliefer-Ind.)	12
Spicer Gelenkwellenbau GmbH (Metall verarb. Ind.)	12
FTE automotive GmbH (Autozuliefer-Ind.)	11
Viessmann Werke GmbH & Co KG (Metall verarb. Ind.)	10
Deckel Maho Pfronten, (Maschinenbau-Ind.)	8
Brose Fahrzeugteile Hallstadt (Autozuliefer-Ind.)	8
Deckel Maho Seebach GmbH (Maschinenbau-Ind.)	6
Gildemeister Drehmaschinen (Maschinenbau-Ind.)	5
Pirelli Deutschland GmbH (Kautschuk-Ind.)	5

Auch im **Dienstleistungsbereich** und bei den öffentlichen Verwaltungen wurden 2006 ebenfalls bemerkenswerte Ergebnisse bei der Aktivierung von Mitarbeiterideen im Ideenmanagement erreicht:

Einige Beispiele:

	VV / Mitarbeiter
Merkur Thorhauer Stiftung, Frankfurt am Main	5
Jäger Direkt GmbH, Reichelsheim	3
FBG Fleischerei-Berufsgenossenschaft, Mainz	2

Beteiligungsgrad (Einreicher/100 MA)

Eine weitere wichtige Kennziffer im Ideenmanagement ist der **Beteiligungsgrad**. Diese Kennziffer zeigt, wie viele der Mitarbeiter/-innen sich im Ideenmanagement beteiligen. In 2006 beträgt die durchschnittliche Beteiligung **22,1 %**.

Eine deutliche höhere Beteiligung gibt es in verschiedenen Branchen, wie z. B. 41 % in der Autozuliefer-Industrie, 35 % jeweils in der Aluminium verarbeitenden und Elektro-Industrie, 30 % in der Auto-Industrie und 28 % in der Chemischen Industrie.

Interessant ist auch der Vergleich Industrie und Nicht-Industrie. Dort beträgt die durchschnittliche Beteiligung 30 % bzw. 10 %.

Errechenbarer Nutzen aus Vorschlägen

Der **errechenbare Nutzen** aus Verbesserungsvorschlägen in den vom dib befragten Unternehmen und Verwaltungen betrug für das Jahr 2006 **1.305.139.296 Euro**. 67 % des Nutzen kommt aus der Industrie (876.721.783 €) und 33 % aus der Nicht-Industrie (428.417.513 €)

Einige Beispiele:

Errechenbarer Nutzen aus VV in Mio € in 2006

Deutsche Post AG	271
Volkswagen AG	168
Siemens AG	158
DaimlerChrysler AG	74
RWE Power AG	65
BMW Group	63
Deutsche Telekom AG	54
Deutsche Bahn AG	47

Die Deutsche Post erzielte von allen an der Umfrage beteiligten Unternehmen die höchste Einsparungssumme von 271 Millionen € durch berechenbare Verbesserungsvorschläge. Im Durchschnitt hat **jede/r Postmitarbeiter/-in 1.485 €** durch Verbesserungsvorschläge an zusätzlicher Kostenersparnis für sein Unternehmen erarbeitet.

Geschätzte Einsparungen aus nicht errechenbaren Vorschlägen

Diese Einsparungen helfen,

- Schäden zu verhindern
- Unfälle zu vermeiden
- Risiken zu minimieren
- Funktionssicherheit zu erhöhen
- Sicherheit für Personen und Sachen zu verbessern
- Umweltschutz zu aktivieren und zu verbessern
- Verwaltungsarbeit zu rationalisieren

Die **geschätzten Einsparungen** und Vorteile aus nicht berechenbaren Vorschlägen z. B. zum Umweltschutz, zur Arbeitsplatzgestaltung oder Arbeitssicherheit betragen insgesamt **174 Millionen €**.

Prämien

Insgesamt erhielten die Mitarbeiter/-innen 163 Millionen Euro an Prämien. Im Branchenvergleich betragen die **Prämien pro prämiertem Verbesserungsvorschlag** insgesamt **183 €**. Die **Prämie pro Mitarbeiter** liegt bei **82 €**.

Realisierungsgrad der Verbesserungsvorschläge

Der **Realisierungsgrad** der Verbesserungsvorschläge (durchgeführte VV bezogen auf abgeschlossenen VV) liegt im Durchschnitt aller Branchen bei **64 %**.

Mittelständische Unternehmen

Von den an der Umfrage erfassten 315 Unternehmen sind **43 %** (insgesamt 135) mittelständische Unternehmen (bis zu 1.000 Beschäftigten) mit 66.706 Mitarbeitern.

2004	155 Unternehmen	78.000 Beschäftigte
2005	125 Unternehmen	60.000 Beschäftigte
2006	135 Unternehmen	67.000 Beschäftigte

<p style="text-align: center;">Kennziffern des Ideenmanagements in Deutschland 2002 - 2006 dib-Statistik</p>

Jahr	2002	2003	2004	2005	2006
Anzahl Unternehmen/ Öffentliche Körperschaften	373	359	365	306	315
Beschäftigte (in Millionen)	2,5	2,3	2,2	2,04	2,0
VV-Quote (VV/100 Beschäftigte)	54,1	54,7	55,9	63,5	63,5
Anzahl eingereicherter VV (in Tausend)	1.357	1.233	1.226	1.295	1.267
Summe der Prämien (in Mio. €)	164	153	151	159	163
Durchschnitt je prämierten VV (in €)	206	204	205	199	183
Höchstprämie (in €)	258.125	228.425	332.000	194.725	440.000
Einsparungen aus errechenbaren VV und geschätztem, nicht errechenbarem Nutzen im 1. Jahr (in Mio. €)	1.178	1.159	1.204	1.589	1.479

<p style="text-align: center;">dib-Statistik 2006 Ideenmanagement Die 10 besten Unternehmen in Deutschland nach der dib-Formel*</p>
--

1. Hoerbiger Antriebstechnik GmbH, Schongau Bereich Synchrosysteme, Autozuliefer-Ind.	42.774 Punkte
2. Degussa Superabsorber Marl, Chemische Industrie	16.428 Punkte
3. DECKEL MAHO Pfronten GmbH Pfronten, Maschinenbau-Industrie	11.702 Punkte
4. Viessmann Werke GmbH & Co.KG Allendorf, Metallverarbeitende Industrie	11.602 Punkte
5. Brose Fahrzeugteile GmbH & Co.KG Coburg, Autozuliefer-Industrie	11.207 Punkte
6. FTE automotive GmbH Ebern, Autozuliefer-Industrie	11.115 Punkte
7. Brose Schließsysteme GmbH & Co.KG Wuppertal-Ronsdorf, Autozuliefer-Industrie	10.667 Punkte
8. DECKEL MAHO Seebach GmbH Seebach, Maschinenbau-Industrie	10.362 Punkte
9. Walter Hartmetall GmbH Münsingen Tübingen, Metallverarbeitende Industrie	9.861 Punkte
10. Spicer Gelenkwellenbau GmbH Essen, Metall verarbeitende Industrie	9.811 Punkte

* Formel der dib-Punktebewertung:

(1000 x Anzahl der realisierten VV pro Beschäftigten + 3 x berechenbar. Nutzen bzw. Einsparungen pro Beschäftigten) x Einreicher/-innen pro Beschäftigten

<p>dib-Statistik 2006 Ideenmanagement Die besten Unternehmen der jeweiligen Branchen in Deutschland</p>
--

Aluminium verarbeitende Industrie:

Corus Aluminium Voerde GmbH, Voerde

Automobil-Industrie:

Audi AG, Ingolstadt

Autozuliefer-Industrie:

Hoerbiger Antriebstechnik GmbH, Bereich Synchrosysteme, Schongau

Banken:

Sparkasse im Landkreis Cham, Cham

Chemische Industrie:

Degussa Superabsorber, Marl

Dienstleistung:

Merkur Thorhauer GmbH & Co.KG, Liederbach

Eisen schaffende Industrie:

Rasselstein Verwaltungs GmbH, Neuwied

Elektro-Industrie:

SRI Radio Systems GmbH, Durach

Energie- und Grundstoff-Industrie:

STEAG AG, Herne

Kautschuk-Industrie:

Saar Gummi GmbH, Wadern-Büschfeld

Krankenhäuser:

Krankenhaus der Barmherzigen Brüder, Trier
Universitätsklinikum Heidelberg

Lebensmittel-Industrie:

Teekanne GmbH & Co.KG, Düsseldorf

Maschinenbau-Industrie:

DECKEL MAHO Pfronten GmbH, Pfronten

Metall verarbeitende Industrie:

Viessmann Werke GmbH & Co.KG, Allendorf

Öffentliche Körperschaften:

Fleischerei-Berufsgenossenschaft, Mainz

Verkehrsbetriebe:

Flughafen München GmbH, München

Verschiedene Industrien:

SIG Combibloc GmbH, Linnich

Versicherungen:

LVM Versicherungen, Münster

dib-Statistik 2006 Ideenmanagement Die besten Unternehmen nach Betriebsgröße in Deutschland
--

Gruppe 1

16 Unternehmen ab 20.001 Mitarbeiter/-innen

insgesamt: 1.242.975 Mitarbeiter/-innen

1. Siemens AG, München	2.107 Punkte
2. Audi AG, Ingolstadt	1.583 Punkte
3. Volkswagen AG, Wolfsburg	1.487 Punkte
4. Deutsche Post AG, Bonn	1.300 Punkte
5. Robert Bosch GmbH, Stuttgart	785 Punkte

Gruppe 2

40 Unternehmen mit 5.001 – 20.000 Mitarbeiter/-innen

insgesamt: 380.769 Mitarbeiter/-innen

1. Infineon Technologies AG, Neubiberg	3.782 Punkte
2. RWE Power AG, Köln	3.592 Punkte
3. ZF Sachs AG, Schweinfurt	2.309 Punkte
4. Infracore GmbH & Co. Höchst KG, Frankfurt/M	1.410 Punkte
5. Qimonda AG, Neubiberg	1.198 Punkte

<p style="text-align: center;">dib-Statistik 2006 Ideenmanagement Die besten Unternehmen nach Betriebsgröße in Deutschland</p>
--

Gruppe 3

124 Unternehmen mit 1.001 - 5.000 Mitarbeiter/-innen
insgesamt: 303.022 Mitarbeiter/-innen

1. DECKEL MAHO Pfronten GmbH, Pfronten	11.702 Punkte
2. Viessmann Werke GmbH & Co.KG, Allendorf	11.602 Punkte
3. Brose Fahrzeugteile GmbH & Co.KG, Coburg	11.207 Punkte
4. FTE automotive GmbH, Ebern	11.115 Punkte
5. STEAG AG, Herne	4.504 Punkte

Gruppe 4

135 Unternehmen bis 1.000 Mitarbeiter/-innen
insgesamt 66.706 Mitarbeiter/-innen

1. Hoerbiger Antriebstechnik GmbH, Schongau	42.774 Punkte
2. Degussa Superabsorber, Marl	16.428 Punkte
3. Brose Schließsysteme GmbH & Co.KG, Wuppertal	10.667 Punkte
4. DECKEL MAHO Seebach GmbH, Seebach	10.362 Punkte
5. Walter Hartmetall GmbH Münsingen, Tübingen	9.861 Punkte

Frankfurt am Main, März 2007

Ansprechpartnerin: Diplom-Kaufmann Christiane Kersting
Deutsches Institut für Betriebswirtschaft GmbH
Friedrichstraße 10 - 12, 60323 Frankfurt am Main
Telefon: 069 97165-23
Telefax: 069 97165-25
E-Mail: Christiane.Kersting@dib.de
www.dib.de